

## Management Dialog / Kontext Analyse

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| 1.1 Branche                      | Wie ist die korrekte Branchenbezeichnung?<br>Gibt es verschiedene Kategorien?  |
| 1.2 Marktanteil (%)              | Wie groß ist Ihr Markt in € Umsatz (z.B. D, DACH, EUROPA)?<br>Wie groß ist davon Ihr Anteil?   |
| 1.3 Zielgruppenbeschreibung      | A) Personen beschreiben, die bei Ihnen kaufen sollen, deren Verhalten und Probleme/Bedarfe.<br>B) Personen beschreiben, die bereits bei Ihnen gekauft haben, deren Verhalten und Probleme/Bedarfe. |
| 1.4 Kundenstamm (ABC)            | Gibt es bei Ihnen Stammkunden, Mehrfachkunden?   |
| 1.5 Konkurrenz                   | Wer beliefert Ihre Zielkunden aktuell noch?  |
| 1.6 Rahmenbedingungen            | Gibt es gesetzliche oder öffentliche Bestimmungen, die Einfluss auf Ihr Geschäft haben?  |
| 1.7 Branchenlogik                | Gibt es in Ihrer Branche bereits etablierte/traditionelle Vertriebskanäle, Handelsstufen, Lieferwege, Zahlungsmodi, etc.   |
| 2.1 Geschäftsmodell              | Beschreiben Sie kurz Ihr Geschäftsmodell (wie verdienen Sie Geld?).  |
| 2.2 Alleinstellungsmerkmal (USP) | Was macht Ihre Firma/Ihr Produkt einzigartig? Haben Sie Patente?   |
| 3.1 Produkte & Dienstleistungen  | Welche Produkte/Dienstleistungen bieten Sie an?  |
| 3.2 Kunden Nutzen                | Was sind die jeweiligen Nutzen für Ihre Kunden?  |
| 3.3 Position Wertschöpfung       | ...nicht ausfüllen..., das machen wir zusammen.  |
| 4.1 Werbebudget                  | Jahresbudget in € oder in % vom Jahresumsatz   |
| 4.2 Vertriebskennzahlen          | ...nicht ausfüllen..., das machen wir zusammen.  |
| 4.3 Vertriebskanäle              | z.B. Shop, Direktvertrieb, Online-Shop, Handelsvertreter, ...?   |
| 5.1.1 qm Bürofläche              |  |
| 5.1.2 qm Produktionsfläche       |  |
| 5.1.3 qm Ausstellungsfläche      |  |
| 5.1.4 qm Lager                   |  |
| 5.2 Lieferanten/EK-Konditionen   | Haben Sie besondere Deals abgeschlossen?   |
| 5.3 Maschinen/IT Hardware        | Kurzliste – bei Bedarf   |
| 5.4 Werkzeuge/IT Software        | Kurzliste – bei Bedarf   |
| 5.5 Fuhrpark                     | Kurzliste – bei Bedarf   |
| 5.6 Lagerwert (durchschn.)       | Nettowert in €   |

## Management Dialog / Kontext Analyse

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| 6.1.1 Geschäftsführung         | Wer ist eingetragen als GF oder PPA?   |
| 6.1.2 Unternehmerberuf         | Ausbildung/Studium   |
| 6.1.3 Unternehmer Fähigkeiten  | Was können Sie besonders gut?  |
| 6.2 Gesellschafter             | Wer ist alles Gesellschafter?  |
| 6.3 Kapitalgeber/Beteiligungen | Haben Sie Kapitalgeber mit im Boot?<br>Haben Sie Beteiligungen an anderen Unternehmen oder Investitionen getätigt? |
| 7.1 Mitarbeiter festangestellt | Anzahl   |
| 7.2 Azubis und Studenten       | Anzahl   |
| 7.3 Aushilfen                  | Anzahl   |
| 7.4 Freiberufler               | Anzahl   |
| 7.5 Fachkompetenzen            | Was ist die Fachkompetenz in Ihrem Unternehmen und wo kommt diese her?   |
| 7.6 Organigramm                | Bitte als Skizze bereitstellen   |
| 8.1 Lebenszyklusphase          | Gründung, Wachstum, Reife oder Abschwung?  |
| 8.2 Gründungsjahr              |  |
| 8.3 Umsatz (Vorjahr)           | Umsatz in €  |
| 8.4 Umsatz Entwicklung aktuell | % zum Vorjahr  |
| 8.5 EBIT (Vorjahr)             | ...nicht ausfüllen..., das machen wir zusammen - wenn erforderlich   |
| 8.6 Ziele des Unternehmers     |  |
| 8.7 Finanzierungskonzept       | ...nicht ausfüllen..., das machen wir zusammen - wenn erforderlich   |
| 9.1 Internationalisierungsgrad | ...nicht ausfüllen..., das machen wir zusammen - wenn erforderlich   |
| 9.2 Digitalisierungsgrad       | Wieviele % Ihres Geschäftsmodells sind automatisiert?  |

*Diese Daten werden bei uns während unserer Zusammenarbeit auf unserem Server gespeichert und unterliegen äußerster Diskretion. Die Daten werden ausschließlich im Rahmen der Beratung verwendet. Die Weiterverwendung für einen Business Plan nur nach vorheriger Abstimmung.*

*Nach Beendigung unserer Zusammenarbeit werden die Daten gelöscht.*